

抗戰日報

第四八七號
每份五分
每月一元五角
每季四元五角

總編輯部：重慶打銅街
電話：二一四四

歐陸人民游擊隊

阻援德寇增援東線
歐陸人民游擊隊，自德寇攻入歐洲以來，在各國人民的支持下，紛紛組織起來，進行游擊戰爭。在法國，游擊隊在比利牛斯山脈地區，不斷襲擊德寇的補給線。在希臘，游擊隊在馬其頓地區，不斷襲擊德寇的後方。在挪威，游擊隊在芬蘭地區，不斷襲擊德寇的補給線。在波蘭，游擊隊在華沙地區，不斷襲擊德寇的補給線。在捷克，游擊隊在布拉格地區，不斷襲擊德寇的補給線。在蘇聯，游擊隊在後方地區，不斷襲擊德寇的補給線。在歐洲各地，游擊隊的活動，使德寇的補給線受到嚴重的威脅，阻礙了德寇的增援。

美馬歇爾將軍

獲蘇聯政府獎章

蘇聯政府，為表彰馬歇爾將軍在第二次世界大戰中所作的貢獻，特頒發獎章給他。馬歇爾將軍在戰爭期間，擔任美國遠東司令部司令，領導美國軍隊在太平洋地區作戰，為盟軍的勝利作出了巨大的貢獻。蘇聯政府對馬歇爾將軍的英勇行為表示敬意，並希望他能繼續為世界和平事業作出貢獻。

軍區直屬隊

召開生產節約動員大會

陳副委員長親自主持

（本報訊）軍區直屬隊，為加強後方的生產節約工作，特召開生產節約動員大會。大會由陳副委員長親自主持，全體隊員參加。陳副委員長在會上強調，生產節約是支持前線作戰的關鍵，全體隊員必須提高覺悟，積極參加生產節約工作。大會通過了生產節約動員計劃，並選出了生產節約委員會。大會後，全體隊員紛紛表示，將認真執行動員計劃，為支援前線作戰貢獻力量。

呂司令員親召大家

厲行生產節約建立革命家務

用擁護愛民加強團結用練兵習武消滅敵人

（本報訊）呂司令員在軍區直屬隊生產節約大會上，親自主持，並親召大家，厲行生產節約，建立革命家務。呂司令員在會上強調，生產節約是支持前線作戰的關鍵，全體隊員必須提高覺悟，積極參加生產節約工作。大會通過了生產節約動員計劃，並選出了生產節約委員會。大會後，全體隊員紛紛表示，將認真執行動員計劃，為支援前線作戰貢獻力量。

（本報訊）呂司令員在軍區直屬隊生產節約大會上，親自主持，並親召大家，厲行生產節約，建立革命家務。呂司令員在會上強調，生產節約是支持前線作戰的關鍵，全體隊員必須提高覺悟，積極參加生產節約工作。大會通過了生產節約動員計劃，並選出了生產節約委員會。大會後，全體隊員紛紛表示，將認真執行動員計劃，為支援前線作戰貢獻力量。

(神府航)勞動英雄薛占清同志最近給總工會寫了一封信，告訴他鄉土上的生產工作情形，茲將這信節錄如下：

「這幾天在抗戰日報上看到關於農家組織羣衆勞動互助的具體情形及發展經過，我完全認不虛字句，即感到有文化的同志讀過一篇文章給我們在組織互助期勞動的工作，幫助很大。真了實！毛主席一紙請柬來，的說，我們全鄉農民都參加了，真是萬幸！」

五助就好，一點也不覺的熱人。如果他們在過荒地的時候，晚上所檢討計高麗去的衣服勞動，到半夜因起的草，到大家一致地睡給高的風，一定不會了地裏不休息，出來過荒地的。大家一致地睡給高的風，一定不會了地裏不休息，出來過荒地的。

七、八兩天之內，生世取全工，高粱七個村共參加起來，很高興的說：你們祖國的工人們對我這樣好，我們十九人，共同過荒，定能更加努力勞動。

豐南隊排長康金等

一個十個的青年，就要組織兩個

天做了一次豆腐，白飯吃了還可以煮，已流吸了八日猪。(又訊)保安大隊今年計劃自給四個月糧食和全年蔬菜，組建輪流運送，三十次，以減輕完全公家雜費。爲了完成了一任務，全體展開了競賽，

一個十個的青年，就要組織兩個

小兒，瓶地

興縣各地羣衆

熱心幫助軍隊抗屬生產

（興縣訊）各地有這麼一把，你看要三升小米，羣衆都以最大的熱能用不出来了。一翻給軍隊修理情，初助軍隊，抗屬存着說：『能用，一升。另外和退伍軍人生產。我找裁縫匠修理一四畝某田費會秘密下。』於是他就花鋼有存，在這次改了一升小米修理好，原號名給部隊調了。這樣一來大大深如時，他首先將地影了羣衆，白自己的一把拿出。補給等拿出錢來，

孫宅後有地二十
四畝，自己服種二
十一畝，留下三畝
討論軍公約時，
三個農民自動拿
自己種地，一面給
人種，因為也是

這回就只要頭有幾畝地，自己出沒有力，微服黑豆種二年，鋼有兒就是金銀田，需要三年。當時老店、孫香兒就提出他們兩家替孫兒代耕二畝，全錢作零三大給操同資，得五元，食生米幫助他解決。

抗戰時期，大家個都有軍公約時，有三個農民自動參加代耕隊，給抗高稼作的技術代耕三畝地，並且保證打一百三十斤糧，短了自己吃飽了。

勞動英雄白福太親自安插了一個退伍軍人，留他在家吃飯，和他一塊要開兩畝荒，村裏人人讚許，各方

1

100

限了五家槍 九二，家全

全家被迫服毒自殺，去年一共產銀四百餘石，敵人兩次勒派，王家因內被迫無奈，將家產拍賣，部交日一半。但敵人仍以殘刑拷打，勒逼至死交出。王家因窮餓在敵人統治下無法生存，全家老少，除口於正月十五日服毒自盡。事後，敵立將其全部財產沒收。附近人民聞訊，恐慌交乘，因而我根據地選舉的甚多。

（零武訊）敵佔區二馬營日共有二千餘戶，去年半年中敵人就該村派糧銀三十餘萬斤，每戶平均一千斤以上，中豐葛昌昌全日人，種地三十餘畝，產糧四十石，但敵，却向他要銀二千五百斤。敵被騙無法，只好僱牛值一條耕牛費了八十斤，又買四頭地折銀六百斤，還無法交清，銀負何。於是東，將調吊在桶打，半天，至今生死難保。而敵處此種殘酷壓榨下，敵日

自願到
行政村
軍隊就
棋盤把
姓賄說
時，還
調劑了

車戰談，不幾天就
了一千五
。某村老
車要生
自動給部
五十餘水
開了抗局
區中有
難的：操
二個，
能種，
了。清明節
三、抗局補助
八十五月，四家地
苦抗局有十四家
自給種不上，也山
全付代排了。×家
開台討論清明節
優抗局時：抗局
買保兒自動出五升
給予補助省苦抗局
，另外八部農民也
自動出了四十五月
，於於十家抗
局的委，困難就都
解決了，清明節

北

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

「自己給自己說，自己『師』或『平』。開始時，那些『平』不會助他，他們常關心愛革命的張三，關心門外漢了，自己給自己說，自己『師』又發新車，他便把自己的車子借出和我同談，探詢國際國內的時局變化。」

· 2 ·

一、

幹事費

，他現在那兒
加了劉志丹回

取了一塊，棉花二十斤，於是同他逃到
，而且還能穿新衣服，日子一長，走上賣
花，賺了毛和布，以後還買女人
，他變了個商說：「我雖然殘廢，打

自由和發展。開農首先變工送費，一人持機，一人牽牛送費，在半月內將出家的費金送完了，全村人看見製工好，能省工，又能多作營生，於是全村牛車十一頭都組織起來變工送費，在牛車的和沒有的變工，三五成羣，結果在二十一二天內將全村，大部份人家都組織織工新地，並的變完全送出，大訂出了生產計劃，選出了生產隊長。對生產情緒很高。現在正以牛爲中心。（興縣訊）

三五年冬都帶着共游擊隊隨着游擊隊來到神府工作，後來擔任了紅軍獨立第一師三營營長，在無數次的戰鬥中，他一貫英勇沉着，表現了對民族解放事業和黨無限的忠誠。

一九三六年在戰鬥中帶傷，調到地方工作，三九年到神府繼續工作。女孩可以幫助父母做飯，餵豬子，還老馬全家有五口人，有小孩三，大家撫，香草等料三十多個婦女來紡織工作，而且是一個開展羣衆紡織的精神，不使爲舊軍人的模範。

烏克蘭紅軍擴展攻勢
收復尼科拉葉夫城

朱可夫所部攻克科羅美亞城

據新華社莫斯科電：烏克蘭前線紅軍攻勢毫無歇地繼續着。布格河下游的軍強固據點，黑海最大港口之一的尼科拉耶夫城，已被馬林諾夫斯基將軍所部于廿七日克復，莫斯科當日曾以二、四門大砲齊發以響祝捷。又該紅軍于廿四日，佔領重要鐵路和公路聯結點沃什基亞斯克城。第一烏克蘭前線，宋可夫將軍所部，一路四進，廿九日佔領喀爾巴阡山麓的科羅奧亞，一路兩下，正與白烈夫將軍部會合圍德軍中。蘇德河和普魯特河中間的德軍已支離破碎，潰不成軍。按宋可夫將軍係于廿一日在塔諾被圍至博赫烏斯庫夫一移再度發動新攻勢，沖決德軍防綫，到廿四日的四天中，推進百公厘，切斷塔諾城與通賴夫（即爾沃夫）鐵路，繞過塔城，攻克重要戰略點庫斯庫夫和特科夫，古西亞丁兩城和德奧德河上的鐵路聯結點利斯齊及城以及居民點四百餘處。德寇陣亡二萬，被俘三千五百名，蘇軍利斯齊及城和自動機進三百、大砲五百、迫擊砲四九〇、機槍七六〇。汽軍五千多輛和大批其他軍用品（廿四日晚，莫斯科曾以二、四門大砲齊發以響祝捷）。此後，紅軍繼續發展攻勢，廿六、七兩日先後奪復卡羅維斯和普特卡。該處波多馬斯克山城。鐵路車站記者金氏報稱：刻由匈牙利和捷克的門戶索諾諸梯（橋名按：即車諾諾夫橋）已受威脅。蘇丁企圖肅清林察列特河據守喀爾巴阡山隘，事實正在發展成為事實意蘇軍佔領油川，在該地集中，以爲從大舉進迫進的蘇軍，大有迫進，在該地集中的蘇斯丁軍。勢。現第一、二烏克蘭前線的兩路大軍之間，包圍了數十個德國師，他們企圖阻遏從四而八方來的蘇軍，已證明無效。莫斯科人士相信普魯特河也和斯德德河一樣，證明爲無效的防綫。同時，南俄和羅馬尼亞間的德軍交通綫的中心，也已因巴耶梯的被蘇軍光復而粉碎了。

紅軍進抵新國界

[illegible]

先總司令母親鍾太夫人傳略

朱總司令的母親鍾太夫人過世的消息，已誌三月十四日本報三版延安紀念「三八」節的新聞中。據新來社延安電，鍾太夫人係於二月十五日在其家鄉四川儀水安塘逝世，享年八十六歲。她是一個樸實的農村勞動婦女。總司令出身佃農，家境貧寒，鍾太夫人一生哺養十三個兒女，從未打罵他們一次，經年累月操勞家務，雖屆高齡，猶不敢怠勞動。去年總司令接應家信，鍾太夫人倚每天抽暇紡紗。此種物微意深愛護兒女的事蹟，堪爲新中國婦女榜樣。延安各界對於此革命軍事領袖的母親的長逝，表示無限哀悼。太夫人逝世後，總司令因羣身民族解放事業，不克奔喪，訂於四月十日在延安安次定喪。中共中央與延安各界，爲紀念太夫人發實總司令之功，宜揚太夫人所代表的勞動羣衆的崇高地位，特組織延安鍾太夫人追悼會籌備處，並定於四月十日舉行追悼大會，各方哀誦，希期前途達達。茲將朱母傳略發表於後：

朱總司令的母親，八十六歲高齡的鍾太夫人逝世了，我們表示痛切的哀悼。我們永遠紀念她的功蹟——她給我們民族救國鬥爭大革命領導者朱總司令。

朱總司令的祖上從廣東韶關遷徙到四川儀水安塘，七代以來，都過着貧苦的佃農生活。祖父八九十歲時

自動手，數十年如一日。此外，還做一家人的飯。農民生活，吃的却是鹽菜飯，煮菜，

湖北擁愛運動中
李師長替老鄉挖塘

[illegible]

邱吉爾發表廣播稱
勝利必將提早到來

據報迅速前進，擊敗德寇最大之
日寇：倫敦社，邱
吉甫廿六日對全國
及海外諸國作十二
鐘以來的首次廣
播，邱氏首述勝利
的終將繼續為預定
二十六日電：
中，李師長親
老百姓挖塘，
影響下，積極
來開在文，河
修成，老百姓
，爲了保衛和
東滿鐵匪敵
不動，將敵入
軍當時就波打
損失。某山區
上成立了保衛
局，先將
備四天完成。

但是鍾太太的苦辛還不止此，她

先後生子女十三人，養活的有六個。司令就養她三個孩子。在那樣的環境裏，一個孤兒是活不了的，但是太夫人沒有被困難打倒，她一面緊張地兼顧著母親和兒輩的兩重工作，一面還注意著以自己的榜樣來對孩子們進行教育。她是個有巨大關懷和堅固的耐心的子女，她的力量是不僅及於她的子女，而且使全家所有從幼的親戚們，間相感上十分敏洽。對於更痛苦的親戚，她往往說服自己，勉力周游，試換親戚們對她，更懷接近溫暖的太陽光一樣。

庚子（一九一〇）前後，四川連年荒旱，農民破產，無法生活，被迫成羣結隊去吃大戶。是年官兵追殺一羣六百人的飢民，壓死五百。內鮮血淋漓，慘不忍睹。甲辰（一九零四）那年，厄運來到總司令家裏，地主的增收佃租，變大除夕夜強逼總司令全家搬走，才認爲結束，一

一年是災。慣於勤退，慣於勤

的毅力領導全家來別離海島，但是究竟誰把農民投進這個火爐中，她也就加着點了。

革命的時候，太太是一個鼓吹者。民國初年，總司令在任職，鎮官俸寄家，得置田三十畝，雖然並沒有減輕太太的勞力，但林君去世，她更擔負一家人的生活，直到她的總司令是東渡拚金黨熱可也，但當決心回全中國的人民黨他的時候，他要消滅那使得民以千百倍們被壓迫和損害的社會原因，革命沒有達到這個目的，於是奮鬥追求，三十四年間，他不過一次。總司令最後是我到了生命的正確道路，同時也找到了困難危險。但是夫人和總

年的宣傳說，她——朱留同志的——了的工作就是勞動人民的本色。總司令的大功勳與廣大勞動人民。但是歸太太的。太太，總司令參加革命活動，固然任事到門到爭先行動，也在總司令的中間，是戰爭，在這裏，他對總司令親身度，將不能忘太太人。顧太

也是在白己空
候的農歸生活，轉

現在紡着棉花，
革命的的大頭道
母親，就是這生
大箇中，幾萬萬

第四〇三第
部治政區軍

一、生產的方針與任務

大家動手，建設革命家務，改善生活，增加根據地財富，減輕人民負擔。

二、生產計劃

(一) 勞動力的組織：(一) 本單位共有二〇〇個勞動力，除開兩個種植的，還有一九八個全勞動力參加農業生產，種地六〇〇畝，開荒下種，每人需四五天，種草二天，收割九天，割輪打糞一六天(每七天休息一天)。(二) 全部參加勞動。一部婦女同志不能上山開荒，以紡織為主；另一部分小同志和體力弱的，不能完全勞動力，抵三分之一、或二分之一、或三分之二的勞動力。總合起來有二百個全勞動力。(三) 有的參加手工業生產，如紡織、木工、裁縫、鑲牙、縫羊毛氈、除女同志外，其餘都不妨礙農業生產；在三個月生產時間外，儘量利用農閒時間，保證每天通自一小時手工業生產。(四) 組織縫紉工。以自己的勞動力變老百姓的工，指導我們的農作法，體力弱的和弱的邊上，強的多開荒的，弱的作較省力的事情，男同志和女同志同工，男的幫助女的開荒，女的給男的縫洗衣服，成房工作也和生產同工，在家時多做飯，抽上山開荒。(五) 幫助八家。如無勞動力的貧苦社員和農民六百個，每一路給予一萬元代替，本單位四個勞動力分三個工，春耕、夏耕、秋收各一個。

十四支隊五天軍人大會

張

(2) 生產組織形式：用生產合作社的形式組織，每戶生產合作社由個人、動物、公家的農具、糧食、肥料、耕牛者，公家分百分之六十，生產組分百分之三十，一切不用公家的，生產組分百分之六十，公家分百分之三十；剩餘的百分之十，作為生產組或個人獎金。

生產組的收入，按一、二、三等勞動力分給私人，使用機關私人，但以生產組為單位保存，或向合作社入股，個人勞動工作時即移交。

本部成立生產消費合作社，與各財政物資機關取得密切聯繫，解決各手工業組的原料供給問題，和手工業產品、農業產品的銷售問題。

(3) 生產地點：原來計劃開闢四〇〇〇畝荒地，平均每一個勞動力開闢一地，並提出合作社的組織形式後，經過全體華人熱烈討論，每個勞動力增加到三畝，並保證深耕細作。現在共開闢六〇〇〇畝（一八〇〇畝），種棉花一〇〇畝，麻八〇畝，畝，山藥一二〇畝，菜八畝，穀七五〇畝，燕豆四四二畝，蕎麥三〇〇畝。

(4) 生時問：(一)開荒、下種、棉花——一次開荒帶種，三個人、一號牛，一天可種三畝，平均每畝出棉四八工。(二)條田開荒帶種，三個人、一號牛，一天可種三畝，平均每畝出棉二〇〇個工，麻——連開帶種，四個人、一條牛，一天可種三畝，平均每畝出棉四又三分之一工，種八〇畝要一八七個工，由熟蛋——開一畝出三個工，種一畝用三分之一工，種一二〇畝用四四〇個工，雙十開一畝用三個工，種一畝用一個又二分之一工，種七五〇畝用三三七五個工，都以——開一畝用三個工，種一畝用三分之一工，種四四二畝用一六一七個工，要——開一畝用三個工，種一畝用兩個工，種三〇〇畝用一五〇〇個工，要——八畝水地，兩個人專門負責，以上種開荒帶下種，需七三一九個工，拿工部一九八個全勞動力量，每星期生兩六天，休息一天，共需四四天才完成。(二)餉票：棉花——餉三毫，每

故用附個工。(一人一天錢一毫) 剪斷、壓斷、打斷、每做用一個工，每共用個工，一〇〇做共用四〇〇個工，繅一繅一繅，每做用五個工，繅米七次用七個工，每做共用二個工，八〇做共用九六〇個工，由發蛋一繅三遍，每做用一個工(一人一天錢一毫) 一二〇做共用二〇個工，發一繅三遍，每做用一又三分之一(第一次一人一天錢半，第二次一天錢一毫)，四五〇做用一〇〇個工，發一繅三遍，每做用一個工(一人一天錢一毫)，四四二做共用四四二個工，發一繅一繅，每做用一個工，三〇〇做共用六〇〇個工，以上共一五二二個工，一五八八個二天。(三) 收割。棉花一連摘帶枝，一畝兩個工，一〇〇畝用二〇〇個工，麻一連打帶枝，一畝五個工，八〇畝用四〇〇個工，由發蛋一畝兩個工，二〇畝用二四〇個工，發一畝用三分之一工，七五〇畝用二五〇個工，發一畝半個工，四四二畝用二二個工，發一畝用三分之一工，三〇〇畝用二〇〇個工，以上共一五一一個工，一九八八畝九天。

三、節約問題

在生廢期點，同時認行節約，每對浪費，實則足生性活動的一部分。節約的實則重對公物、服裝、飲食的費與節省，而使恰當度的還事。幹部應重在供給與規定以內（包括服裝）節省，而且以自願而不強迫為原則。省省的車向，公家給實價的百分之二十五作代價。雜務人員由生費對公物。不論幹部戰士，餘款一律派發指費公物作節省以外，一部份，要定出具體的節約數目（略）。

四、生產紀律

(1) 努力生產，按時休息，增進生產知識。(2) 增進工具，節省材料，保護森林。(3) 遵守糧食民公約，不亂開墾果荒地。

五、生產時期隨時準備反「掃蕩」

(1) 注意偵察警戒和通訊聯絡；(2) 和當地民兵、羣衆保持密切聯系；(3) 和當地黨團駐軍取得聯系；(4) 遇敵「掃蕩」，生產院轉爲潛藏點。

六、創造模範工作者和生產模範者

模範工作者條件：(1) 忠誠耿耿，(2) 勤勞儉樸，(3) 幹勁十足和傾瀉精力，(4) 有創造性。

生產模範工作者條件：(1) 努力生產，提高技術，學會一套的農作方法，(2) 勞動在前，世勸別人，(3) 消除浪費，實行節約，(4) 少管自己打算，多管照顧別人。

(8) 遵守生產規律。

十四支隊五天軍人大會

習武張

過去，十四支隊的政訓有些工作人員組織勤務處不負責任，經濟委員會對行政上不滿意，一般幹部中更有不滿軍事工作和軍需人員，認為他們沒有能力，多是犯錯誤的。傳播小廣播，事關大局中，有的人也情緒不高，甚至於說：「我不給你們發財，也不給你們倒票，給你們有一碗稀飯就夠了。」爲了解決這些問題，過去也曾開過各種會議，但這些會議差不多都是向總務處「作鬥爭」，有人就是說一促進會。有時生活也改善一點，但總不能堅持下去。

因此，只有建立黨後觀念，勞動觀念，克服輕視事務工作的事務人員的錯誤思想，自己動手，改善生活，才能徹底解決問題。就決定召開軍人大會，徵求意見，展開自我批評，檢討政訓工作的缺點，提出今後的做法。

開始，大家不願發言，這是因為過去議論生活問題時總是得到具體的解決。有同志說：「一過去是要求意見，大會從來沒有好的很好聽，以後給我什麼吃什麼，再不提意見了。」有的這樣說：「現在大家都整風了，我想伙食一定辦得好，所以我也來提一點意見。」經過一天半的大會和小組討論，問題漸漸轉高，大家作了自我檢討，提出一些改善生活、實行節約的辦法。

但是討論中發生了偏向：自我批評精神不夠，行政上批評政治經濟委員會不負責任，經委會則說行政上有提供了意見不採納！……再就是，只單純的討論生活問題，沒有和當前的生產任務聯系起來。大會如果果能開展下去，不但不能解決生活問題，反而又是給大家添冷水。根據主席指示會議的方向：自己動手，改善生活，和生產聯系起來，要正確地檢討自己已不是別人，廣泛的發展民主精神。引導大會到正確的方面去。

連日與主任的指示，進行了一天一夜的小組討論，第二天的大會就呈現異常熱烈的氣氛。大家首先過後的是提出自己的生產計劃，互助的辦法，檢討自己的工作態度，會上充滿着革命的熱情和友愛精神。原來的生活計劃又一新修正了，團長由每人兩斗增加到三斗，除交兩個月的公糧以外，還要解決自己的毛衣、手套、襪子等物，並生年的日用品，每人交公家二百五十斤鮮菜，並保證自己小組經常有小菜吃，又如不斷乾新鮮的西紅柿。此外，還有在木工、製鞋廠、縫紉子、刺馬尾、修鐵、割草等。其次，諸省公報，突顯公務物，嚴格遵守供給制度，學習劉胡漢平筆壞了自己修理兩次三次；在不助惡軍風紀的原則下重罰服裝；根據部隊統計，今年可節省軍衣二十四件，軍褲廿八條，單帽二頂，軍靴七十二雙，棉褲五雙，襪子三十雙，肥皂九塊，毛巾四十四條，牙刷四十把，鉛筆一百六十三枝，廢紙四千八百五十張。女同志自備出借款項自拆洗內衣，間隔回本給大娘換一次衣服。大家都提出星期日輪流洗衣服。大家都提出星期日輪流洗衣服。大家都提出星期日輪流洗衣服。大家都提出星期日輪流洗衣服。

那日更受聯合法負荷。一役人自思黑土極其難得，便使們山前自定，不求進步，沒有積極協助他們清查人數、挑水、切茶、煮粥等事情，反為工作早自大的活動起來了。

二、過去行政負責人不多加強濟委會，改善生活和生產環境，脫離生活不能改善，反而鬧開團結。這次決定使行政管理和經濟的當然決定，使行政管理權和委會統一起來，改善生活和生產節約聯繫起來。

三、適當發展揚民主，改善營生活，才能提高士氣，發揮家的積極性和创造性。如果只是一純的軍事管理，拿錢做雜事的式進行工作，不關心大家的活，工作就不會做好的。

四、工作決定要做的工作，都應進一步的團結，官兵主的現象比之戰前年跡。發現民是要我們的幹部虛心的去傾聽他們的意見，切實的去解決問題，不要正正的意見中互相推諉一下，就是在政治上互相推諉一下，就是在政治上互相推諉一下，就是在政治上互相推諉一下。